

## 狠抓企业管理 创出非凡业绩

### ——记四季沐歌(洛阳)太阳能有限公司总经理梁自全



人物档案

梁自全,祖籍重庆酉阳,大学本科文化,精于营销品牌运营和企业管理,自2010年任四季沐歌(洛阳)太阳能有限公司总经理以来,一直以强化光热应用产业稳健发展为基础,坚持技术创新与营销创新并举,使项目当年投入即实现产出,2011年产值即突破7亿元,利税近5000万元。2012年在制造企业的效益受经济危机严重影响而大幅下滑的状况下,他通过开源节流,深抓管理,实现了逆势飘红,产值一举突破9亿元,入库税收超过6000万元;2011年、2012年连续被洛龙区政府评为洛龙区功勋企业家,2012年被团省委评为“百名来豫创业杰出青年”,被洛阳师范学院聘请为大学生就业创业导师,并成为洛龙区政府特聘专家、洛阳市七届青联常委委员。

四季沐歌(洛阳)太阳能有限公司于2009年4月在洛阳正式落户,总投资4.5亿元,占地231亩,总建筑面积达12万平方米的一期项目,于2009年9月28日破土动工,2011年基本完成,已形成年产100万台太阳能热水器、2700万支真空集热管、8万吨高硼硅玻璃毛坯管的生产能力,成为日出东方集团在我国建立的第一家集高硼硅玻璃毛坯管、太阳能真空集热管、太阳能热水器于一体的太阳能光热行业全产业链生产基地。

### 1 1%的质量缺陷是用户100%的灾难

梁自全于2010年任四季沐歌(洛阳)太阳能有限公司总经理,任职以来,一直强化以光热应用产业稳健发展为基础,坚持技术创新与营销创新并举,使项目当年投入即实现产出。2011年产值即突破7亿元,利税近5000万元。2012年,全国制造企业受经济危机严重影响效益大幅下滑,梁自全带领公司管理层通过开源节流,深抓管理,实现了逆势飘红。2012年毛管厂生产趋于稳定,真空管厂产能继续保持稳定增长的

态势,全年共计生产毛管26280.6吨,同比增长14.1%;生产太阳能真空集热管1251.5万支,同比增长26.1%。另外指导热水器厂狠抓关键岗位人员储备与培训,工序自动化改造,员工技能效率提升,大大提高了热水器主机的生产能力,全年太阳能热水器主机生产交付超过83万台,同比增长46.5%,共计实现产值9.3亿元,上交国家税收超过6000万元,同比增长超过20%。

产品质量是企业的生命,1%的质

量缺陷是用户100%的灾难。产品质量无小事,质量问题大如天。梁自全自任职以来,重抓生产自主管理理念的贯彻与试点,组织开展各个层面的质量培训与教育,对供应商制造质量进行核查,在生产过程中全面落实自检和首检工作,对仓储产品质量定期验证。每周每月开展质量与售后例会,不定期召开质量专题会议,快速解决原材料与生产仓储物流及市场上的产品质量问题,另外还多次走访市场收集客户意见,及

时处理市场投诉,促使整个基地的质量工作不断提高,形成了员工严把质量意识,公司与分厂干部层层重视、品管部门管控到位的良好状况。2012年度,洛阳基地太阳能热水器主机库房抽检合格率达到98.2%,市场质量投诉率仅为0.047%,真空管的库房抽检合格率达到99.93%,毛管厂的入库前合格率提高到96.7%,据集团统计,三个分厂的质量均达到了集团当前最好的水平。

### 2 创造性地为客户提供有价值服务

梁自全经常向公司员工灌输“创造性地为客户提供有价值服务”的理念,后勤职能部门积极为生产为市场开展服务工作,硕果累累,带领行政人事部很好保障了基地的行政、食堂、宿舍、安保、车队与人事工作有序运行,另外还接待省、市、区政府

领导,社会团体、企事业单位人士,经销商、意向客户等共计88批4791人次,人事、企业大学共计组织69批3720人次培训。物流部顺利实现日发货4000台套的年度目标,最高发货量达6500台套,发货区域达16个省,同比运价降低8%以上。计划

仓储部不仅解决了3个分厂协调发展的计划调节与物料管控工作,还通过与信息化项目组合作实现了计划仓储生产管理的erp信息化管理,使仓储账务卡的相符达到了97.4%。财务部及时进行了准确的成本费用核算和财务分析,为洛阳基地与各分厂管控提

供了准确的数据资料,另与项目上合作顺利通过了高新技术企业的评审。采购部门完成了全年3万吨的毛管原料的采购和83万台套太阳能主机产品材料和配件的采购,采购金额约7亿元,没有造成一次生产停产事故。

### 3 安全管理常抓不懈

安全管理走上正轨,2012年,梁自全带领公司员工全面开展了两级安全标准化建设,全面推进安全组织建设与安全班组建设,加强安全的过程管理与专业管理,落实安全绩效考评与安全一票否决制,开展全员四级安全培训与考核,严格执行特种作业确认制度,实施夜间安保和管理人员多层次安全巡查制度,安全卫生监控管控,外来人员与车辆安全管理,安全现场多部门巡查整改,特种工种培训考核等,给全体员工创造一个更加安全的工作生活环境。实现了全年生产没有重伤以上事故,轻伤低于集团设定的0.4%目标。

在紧张的生产工作之余,梁自全

带领公司员工全面开展党政工团妇工作,使集团企业文化不断丰富,员工思想逐步统一。两年多来,通过企业大学的不断宣传和老员工以身作则与传帮带的影响,逐步在洛阳基地形成了积极向上的文化氛围,相互的认同感逐步建立起来。通过定期召开的员工大会、部门早会、每月员工座谈会,新老员工培训活动,看板展示、早晚视频播放、困难员工家访、企业文化学习课堂等活动,积极传播集团先进企业文化,特别是党工团妇等组织利用三八妇女节、植树节、中国洛阳牡丹文化节、青年节、母亲节(也是企业的感恩节)、建党日、建军节、9月28日基地周

年纪念日、金秋同乐会等掀起了企业文化共建活动的高潮,强化了全体员工对企业文化与价值观的认知,集团企业文化得到了逐步提升,员工干部队伍价值观达到了相对统一,有效支撑了基地的和谐管理。

一分耕耘,一分收获。短短三年来,四季沐歌(洛阳)太阳能有限公司在梁自全的带领下,实现了快速质的变化,在集团方面一跃成为集团光热产业链最齐全,产销规模较大的核心制造基地之一,另一方面,自落户洛阳以来得到了各级政府的高度重视与支持,2012年度洛阳基地陆续获得了洛龙区平安建设先进单位、洛龙区经济社会先

进单位、洛龙区区长质量奖、洛阳市重点项目建设先进单位、洛阳市优秀民营企业、洛阳市企业技术中心、洛阳市工程技术研究中心、洛阳市企业研发中心、洛阳市小巨人达标先进企业、河南省企业技术中心、河南省百高企业、国家高新技术企业等荣誉称号,成为地方新能源与产业转移的优秀典型示范企业。同时,梁自全总经理在2011年、2012年连续被洛龙区政府评为洛龙区功勋企业家,2012年被团省委评为“百名来豫创业杰出青年”,被洛阳师范学院聘请为大学生就业创业导师,并成为洛龙区政府特聘专家、洛阳市七届青联常委委员。(秦广立)



投产仪式



市人大代表在企业参观



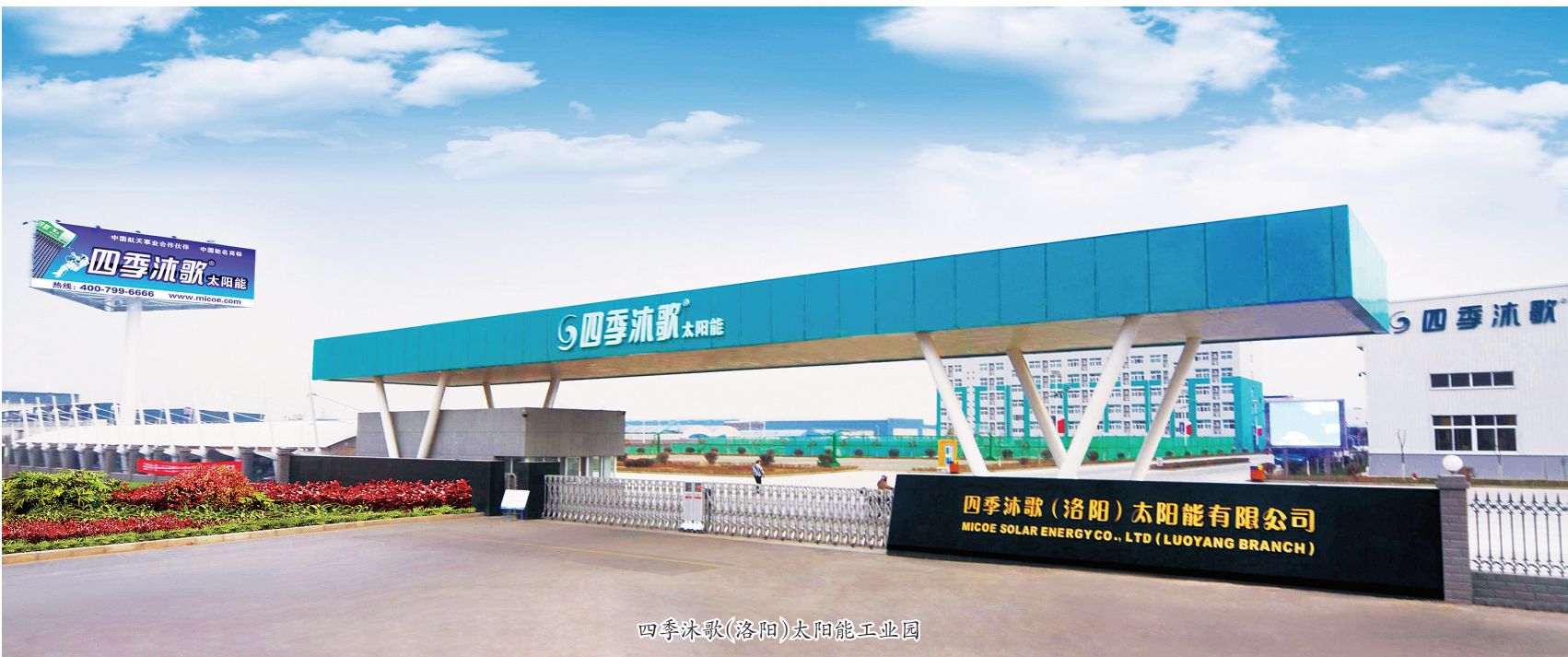
给参观团讲解热水器生产过程



员工培训



周例会上给明星员工颁奖



四季沐歌(洛阳)太阳能工业园



四季沐歌(洛阳)太阳能工业园一角