

粗放型向精准型转变 轰动型向务实型转变



# 孟津：“静悄悄”的招商转型

昨天,冬日的暖阳照在孟津华阳产业集聚区的一处工地上,江苏金彭车业有限公司的孔令奇和工友们正在快马加鞭赶进度。孔令奇是金彭公司派驻到孟津项目的负责人。

这个工地,就是由江苏金彭车业有限公司牵头兴建、占地3000亩的我市首个电动汽车产业园项目。

“当初打算明年年底投产,现在前期各项手续办理很快,因此我们也决定加快进度,力争明年6月就试投产。”孔令奇说,在孟津高效服务的感召下,有了更足的干劲。

确实如此。从今年2月开始项目接洽,到7月达成协议,再到9月正式签约,11月正式开工,令金彭公司这个国内电动车领军企业感动的背后,体现的正是孟津县不断拓宽开放招商思路、扎实服务企业的一套工作机制。



明年,金彭公司生产的这种电动乘用车将从天津下线 (资料图片)

## “按图索骥”的招商模式

“金彭项目的招商成功,正是今年加快实现由粗放型招商向精准型招商转变的一次生动实践。”孟津县委副书记、县长张书卿深有感触地说,过去他们的招商工作存在“普遍撒网、重点捞鱼”的粗放性,往往投入产出比不高,因此,必须加快招商工作转型升级步伐,“按图索骥”,提高命中率。

“现在出去招商,我们每人身上都携带两张图。”孟津县驻上海招商分局局长李洪通说,这两张图就是开放招商的指南针和定盘星,重点关注哪些产业,这些产业分布在哪些地区,各产业中的国内外优势企业有哪些,在这两张图上都标注得明明白白、一清二楚。

他说的两张图,一张是“产业招商路线图”,另一张是“优势产业招商图谱”。今年9月,该县根据自身产业基础和优势,组织相关部门,认真编绘了

两张对开放招商工作具有引导性、纲领性作用的图谱。“目的就是引导招商人员做到‘按图索骥’、有备而去、定向定点,开展一对一、点对点的精准招商,增强开放招商工作的准确性、实效性。”李洪通说。

江苏金彭车业有限公司的电动汽车项目,正是该县按照“由突击性招商向经常性招商转变、由粗放型招商向精准型招商转变、由外行招商向内行招商转变、由被动招商向主动招商转变、由轰动招商向务实招商转变”的思路,“按图索骥”招商取得的成果。

## 务实背后的效果最大化

除了精准锁定招商目标外,由轰动招商向务实招商的转变更是金彭项目落户孟津的关键所在。

今年2月,孟津县驻上海招商分局

得到消息,金彭公司要在中原地区建立一个生产基地。第二天,县主要领导就到江苏拜见公司高层,介绍孟津的投资优势;4月,当获知金彭公司董事长鹿守光来洛考察,县主要领导又静悄悄地准备好了服务承诺、用地选址推介、基础配套设施介绍等一箩筐的“礼物”;今年7月,县主要领导又静悄悄地3次前往江苏,最终促成了这单12亿元的“买卖”。

“以往,我们经常会在北上广等地举办一些产业推介会、说明会等大型的招商活动,但是活动过后真正能达成合

作协议的不多,效果有限。”在县投资服务促进局局长姬向阳看来,类似金彭项目落户孟津这种“静悄悄”的招商,实际效果更好。

这种务实,还体现在项目落地后对前期手续的办理、对项目建设的推进等服务企业的环节上。

在县委书记吉振华看来,提供更好的服务已不仅是政府职能的延伸,目前经济的竞争已经从政策优惠的较量转变为发展环境的竞争,这个核心就是要以诚换诚,千方百计为投资者解决在建设、生产、经营中遇到的各种疑难问题,全力助推投资企业,让他们在孟津投资兴业不仅感到省心,还有家的感觉。

在这个理念的指导下,该县在江苏金彭车业项目建设之初,就全程为他们提供“一站式”“保姆式”跟踪服务。

“县里的人把所有需要办理的手续都快速办了,我们也不能落后,必须在项目建设中加把油!”孔令奇干劲十足。

这种各部门协作形成的务实招商机制,产生了更大的广告效应。在金彭项目落户后,又有3家电动汽车类的企业即将进驻这个电动汽车产业园。

“利用3年左右时间,孟津将形成集电动汽车研发、零配件生产、模具加工、整车装配成品检测、物流运输等于一体的产业链条,届时可年产电动三轮车100万台、低速电动汽车20万台。”吉振华信心满满地说。

本报记者 李东慧 特约记者 郑战波

## 我国职业经理人缺乏中长期激励

2日召开的2013职业经理人高峰论坛暨职业经理人资格认证工作十周年大会透露,我国缺乏对职业经理人的中长期激励,在职业经理人薪酬结构中,长期激励比例仅占7.9%,还不及2006年美国比例的一半,大大降低了职业经理人与企业长期业绩的关联度。

目前,国内近60%的企业未对职业经理人实施任何股权或期权激励制度。截至今年11月,中国企联已累计培训和认证职业经理人3万余名。(据《人民日报》12月4日10版)

## 海南:重奖直接融资企业

近日,海南省财政厅拨付2510万元资本市场发展专项资金,用于奖励2012年通过资本市场直接融资的省内27家企业及证券类金融机构。

去年,海南省企业直接融资共计193.82亿元,创历年直接融资额新高,直接融资比率达到21.8%,较上年提高1.4个百分点。(据《经济日报》12月2日10版)

## 上海:启动碳排放交易

近日,上海市碳排放交易正式启动。至此,上海企业碳排放量有了硬约束,排放单位可通过上海环境能源交易所购入或售出其相对实际排放不足或多余的配额。

上海将年度碳排放量达到一定规模的企业纳入配额管理范围,并设定了试点期间企业各年度碳排放配额总量控制要求。企业每年按照实际排放量进行清缴,配额不足以履行清缴义务的,可通过交易购买;配额有结余的,可在后续年度使用,也可用于交易。(据《人民日报》11月27日1版)

## 湖南邵阳:群众暗访干部“八小时外”表现

为全面了解干部“八小时外”表现,湖南省邵阳市委组织部聘请部分德高望重的退休老干部、老党员、县委督办专员及群众代表,组成领导干部业余表现群众暗访考察组,随时考察正科级单位班子成员和副科级以上单位主要负责人的业余表现。

暗访考察组的考察范围涵盖三大方面:不定期到市县大酒店、茶坊、休闲娱乐场所查询干部公款消费情况;到干部所住的社区、邻居及干部的家庭、亲友处走访,考察干部业余爱好、在家表现、交友情况;随时电话了解干部业余去向。“只有客观掌握干部的全面情况,才会为公正使用干部提供正确的依据。”邵阳县委书记蒋伟说。(据《人民日报》12月3日11版)

## 江苏徐州探索村级“四权”建设推进基层民主

# 乡村还权,农村治理方式新试验

编者按

“农村的工作难做!”这是不少乡村干部发出的感叹。如何把农民的知情权、参与权、监督权等权利落到实处,有效化解矛盾,密切干群关系,需要治理理念的突破和治理方式的创新。在这方面,徐州做出了有益的探索。本报今日摘发《人民日报》11月26日18版刊发的文章,敬请关注。

“让我们老百姓参加村里的这种会议,我们的想法村里清楚了,村里的思路我们也明白了,事儿干起来就顺了。”作为6名村民代表之一,江苏省徐州市睢宁县桃岚工业园胡滩村村胡昌连很激动,他全程参加了11月12日在村委会举行的党支部决策会。

从2011年的试点到现在的全面推行,如今,徐州村级事务村民参与决策的“四权”建设已成常态。徐州市委书记曹新平解释,“四权”建设就是通过完善和落实村党组织决策权、村民代表会议议定权、村委会执行权、群众监督权,形成完整的村级事务决策链和工作链,实现党组织作用发挥与村民自治的有效衔接。

## 改变治理方式迫在眉睫

“四权”建设,首先在徐州下辖的邳州市试行。位于苏北的邳州是全省第二人口大县,长期以来,村级治理面临着一些突出问题和复杂矛盾,村级工作困难重重。

一方面是村级干部队伍频频“红灯”:2009年至2010年上半年,全市共立案查处村级干部违法违纪案件87件,涉及69个行政村,占邳州行政村总数的14.4%;另一方面是一些村干部感叹工作难做:“有的村民是‘有田有地不靠你,有了义务不理你,出了问题缠你,处理不好还骂你。’”

是村民难缠,还是村干部工作方法欠妥、民主法治意识不强?调研发现,长期以来,由于村党组织权力过分集中,村务决策多为党支部书记“一言堂”,工作推进多靠“发号施令”,貌似“强势”,但群众工作的凝聚力和号召力不断弱化,领导核心作用大打折扣。

“农民的生产生活方式已发生了巨大变化,自主意识明显增强,了解、参与、监督村务的要求不断提高。”曹新平表示,“改变农村传统治理方式迫在眉睫。”

## 让村民从旁观者变参与者

义合村是邳州远近闻名的大棚蔬菜瓜果种植村,村里80%以上村民通过种植反季节蔬菜和瓜果走上了致富之路,菜农亩平均纯收入超过1

万元。一年前,村党支部决定在原有集市的基础上兴建商贸城,扩大规模。

这一想法能否实施,按照村级“四权”工作法的要求,得群众说了算。那段时间,村党支部一班人逐户向村民们展示了集市西进东扩的效果图和发展前景,并从5个村民小组中推举出39名村民代表开会表决。如今,该村面积5000多平方米的商贸城已建成并吸引商户近百家。

两年多来,邳州已有490个村运用“四权”工作法,村代会表决通过的5155项事务推进顺利,已完成4948项,171项议题因群众不认可没实施。全市信访量连年下降,社会风气不断好转。

## 从“能人治村”到“制度治村”

“都说拆迁是‘第一难’,我们用‘四权’工作法,群众事事参与、事事明白,村民代表还挨家挨户帮着村干部做群众工作,拆迁工作推进顺利,群众对村‘两委’班子越来越满意。”提起村里近年两次经历的国家大型水利工程建设征地,邳州市八路镇刘集村党总支书记朱英跃十分感慨。

第一次是2005年的刘集船闸建设征地,由于程序不公开、群众未参与,部分群众强烈抵制,开着拖拉机堵住镇政府大门上访;第二次是2011年,南水北调刘集泵站建设须征迁村民的房屋,由于运用了“四权”工作法,涉及4个组村民、500余亩土地的房屋征迁及各项补偿工作仅用两个月就完成了,无人上访。

“村级发展需要‘能人’,但不能仅靠‘能人’。‘能人治村’具有很大的局限性,容易造成‘拍脑袋、一言堂’现象,容易滋生腐败问题。”徐州市委常委、组织部部长杨时云说,“‘四权’工作法改变了以往‘两委’班子闭门造车、简单拍板的做法,形成了规范的管理制度体系,变‘能人治村’为‘制度治村’,促进了农村的和谐稳定。”



讲文明树新风 公益广告

中国精神 中国形象 中国文化 中国表达

# 惟勤惟善 富贵有余

