

今年以来,一种在北京、上海、广州等大城市流行的“很多人”创业模式在我市落地开花。专家提醒——

凑钱创业很方便 管理起来非易事

核心提示 创业不是人的梦想,但对于很多年轻的创业者来说,资金缺乏、经验不足等都是创业路上经常遇到的“拦路虎”。近日,一种在北京、上海、广州等大城市流行的“很多人”创业模式在我市落地开花,引来不少关注。

1 “很多人”一起开咖啡馆

您只需出资2000元,就能当咖啡店的老板,参与咖啡店的经营与管理。近日,一家由近90名股东共同出资创办的很多人咖啡店在我市开门迎宾,吸引不少关注。

90后小伙智瑞鹏是该咖啡店的发起人之一。他表示,这种“很多人”创业模式最早出现于2011年。当年,北京一个网名为“蚊二姐”的网友,在网上发了一篇题为《我们用2000块钱来开咖啡馆吧》的帖子。帖子发出后反响巨大,78名素昧平生的网友聚集在一起,当年9月咖啡店正式开业。之后,这种“很多人”创业模式发展势头越来越猛,上海、南京、长沙、广州、常州等城市相继有人效仿。

借鉴这种模式,今年3月,智瑞鹏和其他发起人一起,在我市某本地网站上发布“召集令”,召集有共同创业理想的人在我市也开一家这样的咖啡馆。

贾沛然是最早响应“召集令”的股东之一。他说,为了防止垄断的大股东出现,规定每个股东最少出资2000元,最多出资2万元。经过层层筛选后,最终近90名股东共同筹集了26万元启动资金。他们经过近一年时间的选址、装修,今年2月,洛阳很多人咖啡馆正式开业。



切磋咖啡制作技艺

2 降低创业门槛,适用于大众服务行业

采访中记者了解到,在这家咖啡馆近90名股东中,年龄最小的20岁,最大的40多岁,其中以90后年轻人为主。

这种“很多人”创业模式有何优缺点?

河南科技大学管理学教授席升阳表示,与一般的创业模式不同,“很多人”创业模式最大的特点是一开始就有很多股东共同创业。

“这种创业模式有一定好处,尤其

是在创业初期,能够在短期内积累足够的创业资金,解决启动资金缺乏问题。”席升阳说,众人拾柴火焰高,大家想法多、点子多,凭借众股东的人脉及资源,还可高效地处理好工商注册、宣传、选址、装修等一系列工作。

河南科技大学管理学院教授张项民也认为,与普通创业模式相比,“很多人”创业模式立意新,其中每人出资2000元就能当股东,大大降低了创业

的门槛,这对于目前很多有着创业梦想的年轻人来说是一个很好的机会:一方面,可以参与到创业中来,积累创业经验;另一方面,在创业中遇到的问题可由很多人共同分担,大大降低年轻人的创业风险。

“‘很多人’创业模式目前比较适合餐饮等受众为大众群体的服务行业,这样有利于打开市场,吸引消费群体。”张项民说。

3 加强专业管理,弥补“很多人”不足

“需要注意的是,这种创业模式同样有着先天的不足。”席升阳说,很多人共同决策、管理,不免会带来意见不统一、效率低等问题,而且这种创业模式的优点往往集中体现在创业初期,如果创业者想要逐渐走上正轨,在管理机制、管理观念、管理方式等方面还

需有更高的要求。席升阳认为,很多人凑钱创业虽然很方便,但管理起来并非易事。因此,在管理规范中,应加强探索与培训,在创业初期就开始考虑建立专业的内部管理模式与结构等。

“‘很多人’创业模式尚属新事物,

仍处于探索阶段。”张项民建议,创业初期规模不宜过大,船小好掉头,可根据创业中的经营情况及时进行调整;管理中民主也很重要,要做到收益、支出、成本等透明。此外,在经营中,还应考虑建立专业的管理团队等。

本报记者 赵佳 实习生 张莉 文/图

部分水产品出现成本与售价倒挂现象,水产市场——

低迷局面如何破解

核心提示 得天独厚的水域资源,使我市水产养殖业起步早、发展快。但近三年,我市水产市场持续低迷,水产品价格整体趋势不断走低,尤其是今年春节过后至今,部分水产品甚至出现成本与售价倒挂现象。业内人士指出,养殖品种单一导致抗市场风险能力降低,建议加强现代化渔业养殖打破市场低迷局面。

“卖不上价”,水产市场持续低迷

近日,我市水产品价格持续走低,“卖不上价”打击了不少养殖户的积极性,有些昔日红火的池塘甚至出现干涸无人管理的情况。

昨日,记者走访了我市几个水产市场,在七一路附近的一个水产市场内,鲤鱼每公斤售价8.4元至10元,草鱼每公斤售价14元左右。该市场一商户说,随着五一小长假临近,这两天价格有小幅上浮,但与去年同期相比,价格还是明显偏低。

“今年春节过后,部分鱼类的零售价基本与养殖成本持平,有的甚至出现倒挂现象。”市水产技术推广站负责人韩太国说,以鲤鱼为例,本地鲤鱼的养殖成本为每公斤8.6元至9元,但近段时间,我市鲤鱼零售价最低降至每公斤7.6元,远低于投入成本,大大伤害了养殖户的养殖积极性。

品种单一,抗风险能力降低

我市水产市场为何持续低迷?

据了解,2011年我市水产养殖业发展较快,本地鱼类品种中,鲤鱼因养殖成本低、易养殖、养殖技术成熟等,成为各养殖户的主要养殖品种。目前,我市池塘养殖面积约为3万亩,其中仅鲤鱼养殖面积就占70%至80%,是全省乃至全国闻名的鲤鱼高产区。

韩太国认为,鲤鱼品种占大多数,导致品种过于单一,而单一品种养殖数量过大,又导致市场供过于求,售价也随之下降。此外,由于一些养殖户养殖技术不够科学合理,高密度的养殖习惯影响水质,进而导致鱼类体质下降,容易生病,增加了养殖成本。

丰富水产品种,引进现代化养殖方式

如何打破我市水产市场低迷状态?

韩太国建议,可丰富鱼类养殖品种,提升抵抗市场风险能力,如提倡将鲤鱼与草鱼、鲤鱼与鲫鱼、鲤鱼与黄颡鱼等混养,丰富养殖品种;也可养殖黄鳝、鲟鱼、虹鳟、大鲵等地方“名优特”水产品种,提高产品经济价值。与此同时,养殖户应合理降低池塘养殖密度,提升鱼类抗病能力及品质。

他还建议,可引进现代化养殖方式,最大限度降低养殖成本。如新乡原阳县有养殖户采用物联网等现代化养殖方式,通过智能远程控制系统操作增氧机、饲料机、水泵等生产设备,每年人工成本就节省10余万元。

与我市鲤鱼每公斤售10元左右形成鲜明对比的是,郑州一家养殖户采用仿生态养殖的鲤鱼每公斤售价为60元,且供不应求,往往需要预订才能买到。因此,他建议通过减少饲料喂量,种植水草、养殖废水汇集起来进行生态净化等的仿生态养殖模式,提升水产品品质及抗市场风险能力。

本报记者 赵佳 见习记者 朱艳艳

把小买卖做成加盟店



梁修杰的南瓜蛋糕

他当过业务员,开过服装店,搞过养鸡场,但均以失败告终,打工攒的钱也打了水漂。痛定思痛,梁修杰反思了自己一番创业的失败原因:没有经验,对市场行情缺少把握,盲目跟风投资,风险抵抗能力低。

“光不怕吃苦不行,还得有策略。”梁修杰决定不再蛮干,踏踏实实从风险小、投资少、收益快的小买卖入手。通过考察,他把目光放在做糕点上。

看着街面上同质化的糕点,梁修杰忽然想到在广东打工时,自己曾跟台湾同事研究过南瓜蛋糕的做法。这不正是好的创业项目吗?

说干就干。他买来原料和烤箱,经过两个月的“倒腾”,终于做出了以南瓜、鸡蛋、蜂蜜为原料的无水南瓜蛋糕。

■主打绿色食品 赢得市场青睐

2012年,梁修杰带着他的产品投靠亲戚,在山东东营开了他的第一家小店。为了节省成本,他和妻子从路边摊做起。2013年年初,他们辗转来到郑州,因为主打绿色、健康牌,再加上经营得当,一年内就开了两家店,并陆续有外地人加盟。今年年初,他的南瓜蛋糕店落户洛阳。

“对我们这些小成本创业者来说,店面选择很重要。”梁修杰说,做小吃除了要考虑房租,还要结合产品特点,查看周边的环境和人流量。比如,他的蛋糕,主要购买者是30岁到50岁的家庭主妇。因

此,他的不少加盟店都开在人流量大且临近居民区、市场的地方。

不少人看见有同行的地方,都会绕道走。但他在选址时专找小吃和糕点扎堆的地方,在梁修杰看来,同类店面多,证明此处的需求量较大。他坚信,只要产品种类不同,就能在竞争中赢得市场。

虽然在洛阳的店铺开业还不到一个月,但他的小店门前几乎每天都会排起长长的队伍。这也取决于他的宣传方式:发放宣传页,顾客凭借宣传页可免费试吃蛋糕;将南瓜原料放在店门口,全程接受检验。适销对路的宣传和顾客的口碑相传,使得他的小店很快站稳了脚跟。

“为了保证蛋糕的口感,我坚持选择口感好、含糖量大的海南南瓜。”梁修杰说。此外,他还研究开发出胡萝卜蛋糕、红薯蛋糕等新品种糕点,仍是主打绿色食品。

■发帖交流招 想做培训加盟

在创业过程中,熟悉网络的梁修杰,开始在论坛上记录自己的创业经历。他在某知名论坛创业板块发的帖子,点击量近5万,回复千余条。通过帖子,不少志同道合的创业者和他成为好朋友。在他的帮助下,也有不少人开起了南瓜蛋糕店,走上创业道路。

梁修杰说,在创业过程中他发现,市面上不少加盟项目鱼龙混杂。一些以小吃为卖点的加盟项目,不仅需要加

盟者支付高额的加盟费和学习费用,还需加盟者长期购买其独家供应的原料。但因为产品单一,这些流行的特色小吃来得快、去得也快。

“我想结合自己的创业经历,将店铺发展成‘实体店+培训学校+食品厂’的模式。”梁修杰说,他希望通过自己的努力,将自创的绿色食品推广开来。

【创富点评】

■加盟店要形成利益共同体

洛阳师范学院商学院院长刘玉来:通过加盟形式进行发展,主动培育市场需求,创业者的思路值得肯定。但需要注意的是,加盟并非只是单独培育个别店面,而是要有完善的经营模式,使双方形成利益链条,建立起“商业生态系统”。这样对单独个体才能起到示范作用,带动整体更好地发展,整体又对外形成品牌战略。

在经营中,还要注意产品持续性和产品品质,做好后期产品的研发。最重要的是,创业的最终目标应该是建立品牌,使市场对品牌形成认可,才能取得发展。

本报记者 郭宁康 见习记者 陈曦 文/图



河南华泰特缆

真芯制作好电缆!

什么才是好电缆?

- ✓ 采用标准无氧铜
- ✓ 生产周期需要10至15天
- ✓ 从铜杆开始到成品需经过约70道工序
- ✓ 经过181项质量指标的检测

洛阳市城乡规划局行政许可听证公告

洛阳市美伦房地产开发有限公司近期向本机关提出关于美伦·山水华府项目总平面规划调整的申请,该项目位于高新区,东至天津路、南至瀛洲路、西至瀛洲路、北至九都西路,对原规划方案进行了局部优化,调整后总建筑面积517791㎡,地上建筑面积392391㎡,容积率指标、建筑高度均保持不变。本机关已受理该行政许可申请,并依法已于2014年3月26日至4月5日在项目现场予以公示。

本机关认为,该规划调整可能涉及他人利益,依照《中华人民共和国行政许可法》、《中华人民共和国城乡规划法》等相关规定,本机关决定于近日就此行政许可事项公开举行听证会。请与该项目总平面规划调整内容相关的利害关系人(年满十八周岁,具有完全

民事行为能力),携带有效身份证原件、复印件和相关证明材料(房屋租赁合同)正本、复印件,于本公告发布之日起至2014年5月12日17时前向本机关提出书面听证申请。逾期未提出申请的,视为放弃听证权利。本机关将以先申请登记的利害关系人作为代表参加。本次听证会不受理电话、邮件、电子邮件等其他形式的申请。

洛阳市城乡规划局:63225162
洛阳高新区土地规划和建设服务局:64323611
联系地址:洛阳高新区火炬大厦A407规划处

洛阳市城乡规划局
洛阳高新区土地规划和建设服务局