

2013 洛阳最具影响力企业领袖风采展示

并购重组引进 助推洛阳医药产业升级

——记2013洛阳最具影响力企业领袖、民生药业集团有限公司董事长徐海照

“百年民生就是健康的制高点。”民生药业集团有限公司董事长徐海照这样解释民生药业。近6年来,民生药业从一个岌岌可危的小企业变成了一个大型的医药企业集团,拥有洛阳、郑州等地的10余家制药及流通企业,其药品产销量在2013年约为40亿元,相当于洛阳药业市场70%的份额。

2012年以来,徐海照更是举集团之力,在嵩县建立了一个中国中现代制造业战略合作平台——“民生华美生物医药产业园”,在郑州与中国邮政共同打造现代化的全球医药流通资源共享战略服务平台。预计2015年年底产业园的产销量在25亿元以上,郑州的医药流通资源共享服务平台的销售总额达到200亿元。“我希望全国的药企都来合作,让大家在我打造的这个平台上共同发展,共同分享医药带给人类的健康财富。”徐海照说。

当前,徐海照的并购还在持续,不光是洛阳的制药及流通企业,河南省乃至全国各地的制药及流通企业,也逐渐进入了他的视野,他将持续打造“民生大健康医疗服务平台”“民生大药房零售连锁终端平台”“华美生物医药技术研发平台”“中国伏牛山系中药资源生态圈”,许多企业已经上门洽谈,愿意通过平台的纽带和资本的力量,经过资源整合、并购联合,顺应当前市场大潮和发展趋势。

徐海照表示,他在洛阳夯实基础,扬帆起航,持续打造“五大平台”“三大基地”“三个中心”回报洛阳,服务河南全省,辐射全国乃至全球。

收购百年民生药业 老国企焕发第二春

2007年,已经离家打拼了十多年的徐海照,接到了河南省委、省政府号召“全球河南豫商回家乡投资兴业、回报桑梓”的邀请。“我看中了洛阳的民生药业,因为它是一家老字号中药企业。”徐海照说,“我出生在栾川的农村,对中药十分有感情,面对民生药业,实在无法拒绝,就对它进行了全资收购。”

徐海照是栾川人,从1993年起就离家打拼,在收购民生药业有限公司时,他的身份是北京银都国际投资有限公司董事长。“我对中药从小就很有感情,‘民生’两个字含义也太大了,‘民’是指人民,‘生’就是生命和生活。有人的地方就有民生,生活,就需要有对‘民生’健康的服务。”他说。

民生药业以前在洛阳是一家老牌国有企业。这家企业前身是洛阳民生制药厂,始建于1911年,至今已有百年发展历史,曾是国家中成药重点生产企业,也是洛阳历史最悠久的企业之一。

徐海照说,之所以能够有收购民生药业的机会,首先还是因为原来的国有体制不适应市场经济的发展,使得在计划经济时期非常杰出的民生药业在2007年前就陷入了低谷,“我们当时收购的时候一共有好几个竞争者,经过近一年的激烈角逐才把民生药业收购下来”。

不过收购民生药业后,徐海照很快发现,洛阳尽管有10多家制药企业,但规模普遍偏小,年销售额多数在几千万元,而上亿元的并不多。“制药行业要有规模效应才能有未

来。”徐海照决心终结洛阳药企行业“小、散、乱”的格局。

在这种理念指导下,2009年徐海照收购了洛阳宁竹药业有限公司(原洛阳第四中药厂)、秦岭制药有限公司以及郑州、洛阳两个华美生物工程有限公司;2010年收购河南德尔康药业有限公司、洛阳华卫医药连锁有限公司、洛阳德之康生物科技有限公司(原偃师乳酸原料厂);2013年再收购河南佰特药业物流有限公司和河南瑞安医药有限公司。

经过一连串的收购,徐海照已收购的制药及物流企业超过10家,涵盖了中药和西药的生产;拥有中药片剂、散剂、胶囊剂、口服液剂、糖浆剂、丸剂、茶剂、合剂8条生产线,8大剂型,涵盖骨科、内科、外科、儿科、妇科、五官科等,形成了较为完整的中药基础用药体系。

2011年8月,综合性大型医药产业化集团——民生药业集团有限公司正式成立。

现代技术振兴老民生 推动洛阳药业升级

经过整合以后,民生药业集团公司相互融合又各有特色,民生公司独家研制生产的祛风湿止痛散、小儿清热解暑口服液获得河南省重大科技成果奖、全国首届百病克星大赛铜奖;中药降脂的山芝胶囊、医治痔疮的痔康袋泡剂,针对风湿骨病的活血壮筋丸是国内为数不多的几个中药特效药。宁竹公司的鼻炎灵片曾荣获河南省重大科技成果奖,健儿药片为国家中药保护品种。

但问题是“这些企业本来就小,合起来也不大,小加小等于更小”,徐海照介绍,目前的民生药业集团生产规模也偏小,没有办法做销售推广,产品本身就供不应求,“扩大生产规模势在必行,而从洛阳制药行业的角度看,洛阳经济在河南省排第二,但制药行业在河南省的排名,连前十都排不上”。

“这个社会只要有人存在,就有感冒发烧,就有对健康的需求。”徐海照说,中医和中药在几千年的历史中一直守护着中国人的生命健康,尽管现在出现了很激烈的中医中药存废争论,但存在了几千年的东西总有存在的价值,他担心药物生产出来卖不出去。“中药就是自然药,在自然界中本来都存在,与自然共生,化学药才出现一两百年,在化学药出现之前,西方人用什么药治病呢?”

“一定要引进世界最先进的医药工业技术,推动传统中药的产业升级。”2012年7月27日,“民生华美生物医药产业园”在嵩县田湖镇主体厂房已经建好,12月底前,制药设备已经全部订好;2014年5月已进入设备安装期。2014年4月与该产业园相配套的分布式新能源发电站项目也完成了项目设备及发电机组的招投标工作。

据了解,该产业园目前属于项目一期工程,面积有大约500亩,目前已经投资了7亿多元。“该产业园将于2014年7月27日投入使用,我们将举行产业园奠基两周年及一期工程投产典礼。”徐海照说,该产业园投产后,还将有第二期和第三期工程,“总规划占地将在2000亩以上,总投资也将达到30亿元”。

“这里将是中国的一个中药现代化制造业战略平台,这里将有中国最现代化的中药制造设备和技术。”徐海照介绍,该项目将整合目前民生集团旗下的中药生产企业,现有的民生药业、宁竹药业和秦岭药业等涉及药物生产的子公司也都将迁入产业园,一期投产后到2015年年产值将在25亿元以上。这里将成为河南规模最大、技术最先进的中药制造基地。

“这个产业园将形成国家级的中药现代化研发中心。”徐海照介绍,该产业园将形成一个集产学研为一体的中药研发、生产基地。“目前我们正在跟河南省的一些高校接触,争取联合一些大学合作成立‘民生医药生物技术学院’,加强对生物医药人才的培养。”徐海照说,“我们计划在产业园建立一所生物医药商学院,为洛阳医药行业储备人才,并助推洛阳医药产业的升级变革。”

据悉,嵩县为了该产业园项目的落地,除在土地政策上做出了功课外,还特别在田湖镇提供了廉租房,作为产业园未来职工的宿舍,解决了将来员工的住房问题。徐海照介绍,廉租房有独立的厨房和卫生间,能做饭、洗澡。

重振华美 重登生物医药制高点

华美生物工程有限公司成立于1985年,最早成立于原春都集团院内,是中国生物技术领域第一家中外合资高新技术企业,主要从事基因工程、细胞工程、发酵工程、蛋白质工程及诊断试剂的生产和研发,是国内集生物工程、基因诊断、免疫诊断及生物技术于一体的综合性生物高新技术企业。

公开资料显示,华美生物最早的股东有4个:洛阳生化制药厂持有50%的股份,美国PROMEGA(普洛麦格)公司持有20%的股份,加拿大中华遗传仪公司持有20%的股份(1986年未履行出资义务退出),中国信托投资公司持有10%的股份。华美生物曾经是一家知名公司。公司成立不久,就在北京、上海、成都、西安、天津、广州等地成立了办事处,后来这些办事处部分升级为分公司。近30年来,华美生物累计承担完成了国家、省、市级各类科技项目30余项,并已实现了商品化和产业化,取得了良好的经济和社会效益。其所研制的乙肝、丙肝诊断试剂等多项产品填补了国内空白,其研制的“国际三代艾滋病病毒抗体诊断试剂”,使中国HIV检测试剂与美国、荷兰等国并驾齐驱,跨入世界先进行列。

2000年4月14日,中国科学院院士、清华大学生命科学与工程学院副院长、清华大学化学系生命有机磷化学教育部重点实验室主任赵玉芬教授考察华美生物后认为,华美公司是我国在生物工程、遗传工程领域产业化程度最高、唯一能与国外公司抗衡的企业,它的存在,对我国生命科学事业具有重要的战略和安全意义。

尽管在中国被誉为“生物工程的黄埔军校”,生产销售也一直蒸蒸日上,但受春都集团破产影响,华美生物也在2004年申请破产。在后来长达5年的重组过程中,一路磕磕碰碰,直到2009年被徐海照收购,才稳定下来。2011年,徐海照邀请到哈佛大学教授、全球疫苗界领军人物之一的乔治·西博加入民生药业集团董事会,决心重振华美。

“乔治·西博是世界疫苗界领军人物之一,他研制的一款肺炎疫苗曾经创造了世界疫苗史上最高销售纪录。”徐海照介绍,正是因为有华美过去的辉煌,才能邀请到乔治·西博合作,而乔治·西博本来就是世界卫生组织、欧洲联盟委员会、比尔·盖茨基金会、美国卫生总署和国际疫苗研究院疫苗顾问,“有他的加盟和支持,华美的未来将不可想象”。

在徐海照的计划中,华美生物将在嵩县建设的产业园中占据一个很重要的位置,光是产业园的名称,就留下了“华美”两个字,命名为“民生华美生物医药产业园”。“我们将以华美生物为基础,在这里建立一个国家级的华美生物科技研发中心。”徐海照说,“华美是过去近30年中国最先进的生物技术公司,是中国生物技术领域的黄埔军校,搬入产业园后,它还将是中国最先进的生物技术公司,将重振老华美在生物医药领域的领军地位。”

徐海照介绍,在郑东新区电子商务大厦内,他已经租下了6000平方米的5个楼层,主要供经销商使用,楼上还设有海关,出口药物可以直接在楼上办手续,通过航空物流货物就可以直接出口了。

“郑州的区位优势没有地方能比,从这里去中国的任何方向,距离都是一样的,比北京、上海、广州、深圳都更具有地理上的优势。”徐海照说,“古代说得中原者得天下,如今本来就在河南,在中原,如果我做不好,怎么对得起这个得天独厚的条件。”徐海照透露,目前该平台已经引起了阿里巴巴等多家互联网公司的关注和参观。今年物流平台的销售目标有望达到200亿元。

徐海照说,华美的过去是辉煌的过去,尽管在发展上遇到了意想不到的困难,明年就是华美成立30周年的时间了,华美将告别过去,重新开启一个新时代。



民生药业集团与中国邮政合作建设第三方医药物流战略服务平台,坐落在郑州陆路物流港区

依托电子商务做流通 打造大健康

“光有制造肯定不行,我们还要做流通。”徐海照介绍,目前民生药业集团除了在生产上通过整合引进的方式推动集团转型升级,另外一个着力点就是做医药流通,最重要的是在郑州与中国邮政合作建立的全球医药流通资源共享战略服务平台。

据了解,全球医药流通资源共享战略服务平台筹建于2013年,目前在郑东新区,与中国邮政合作,距离新郑机场大约有20公里,属于郑州规划的航空港区大数据电子商务核心区。“郑州位于中国这个中心位置,区位优势非常直,未来通过这个物流平台,可以实现对中国的任何一个区域,也可以实现对全球的辐射。”

该平台是一个巨大的系统,拥有一个长约220米、宽100多米的仓库,还有大规模的物流停车场,以及几栋用于服务物流平台的高层建筑。“我们租用了中国邮政建立的仓库,依托中国邮政已经建立的物流渠道和专业化的人才队伍,配备了最先进的软硬件系统以及操作人员,为所有医药行业的同仁提供最精准快捷的服务。”

徐海照介绍,该平台主要进行的是药物和医疗器械的批发。“我们将建立民生大健康电子商务云平台,客户只需要在互联网上下订单,公司就可以通过物流的方式将药品在极短的时间内送到客户手里”,“这个平台能够为政府、医药制造、流通企业提供完善的一站式最佳服务”。

4月25日上午,徐海照带领老华美总经理张魁榜一行参观了该物流平台,当看到高大的仓库内长达100多米的传送带、自动分拣设备、自动提醒设备和恒温设备之后,张魁榜表示“国外我去过诺华(国际领先的制药公司)的物流中心,你这个和他们的一样先进,国内药企我也看过,但还没有看到过这么先进的”。徐海照介绍,该物流平台将是亚洲最大的医药物流平台,实行信息化管理,取货、补货都将完全依靠自动化操作。

徐海照已经在该平台上投入了不止2亿元的资金,“目前平台的软硬件已经准备就绪,并顺利地通过了GSP流通企业资质认证和第三方医药物流的相关审批。只等召开一个全国的经销商大会,就可以邀请所有

的医药厂家到这个平台上共谋发展”。他介绍,位于物流仓库附近的办公大楼,基本上是为物流中心服务的,“在中国邮政办公大楼的一层将设立500平方米物流中心营业大厅和4000平方米的办公区域,我们将在这里承接来自全国乃至全球的医药客商,让大家共同体验科技在现代医药流通中发挥的重要作用”。

徐海照介绍,在郑东新区电子商务大厦内,他已经租下了6000平方米的5个楼层,主要供经销商使用,楼上还设有海关,出口药物可以直接在楼上办手续,通过航空物流货物就可以直接出口了。

“郑州的区位优势没有地方能比,从这里去中国的任何方向,距离都是一样的,比北京、上海、广州、深圳都更具有地理上的优势。”徐海照说,“古代说得中原者得天下,如今本来就在河南,在中原,如果我做不好,怎么对得起这个得天独厚的条件。”徐海照透露,目前该平台已经引起了阿里巴巴等多家互联网公司的关注和参观。今年物流平台的销售目标有望达到200亿元。

徐海照说,华美的过去是辉煌的过去,尽管在发展上遇到了意想不到的困难,明年就是华美成立30周年的时间了,华美将告别过去,重新开启一个新时代。



民生药业集团与中国邮政合作建设第三方医药物流战略服务平台,坐落在郑州陆路物流港区

建立终端零售 民生大药房将向全国发展

除郑州的大物流平台之外,在洛阳,徐海照也在建设一个物流基地,不过该物流基地主要负责的是洛阳及其各县区的药物批发和配送业务。目前该物流基地正在建设,准备未来几个月竣工后投入使用。将来,民生药业集团旗下的河南德尔康药业有限公司和河南民生大药房将进驻该物流基地。河南德尔康药业有限公司(原名洛阳华卫医药有限责任公司)成立于2002年,是洛阳市首家民营股份制医药批发企业;河南民生大药房有限公司,2003年12月通过国家食品药品监督管理局GSP认证,是洛阳首家通过该认证的医药零售连锁企业。

德尔康现有营销人员180余人,主要负责药品配送工作,现已开展配送二级甲等医院4家,二级甲等医院30余家,配送金额占公司销售总额的16%;配送乡镇医院及社区卫生服务站200余家、村卫生室1800余家,基本药物的配送比例占总销售额的39%;配送药店、诊所3000余家,占总销售额的35%。

成为民生药业一部分后,德尔康2012年先后整合了孟津县医药公司、洛宁县医药公司、汝阳县医药公司、镇平县医药公司,并承担了四县及洛阳市伊滨区、洛龙区和吉利区的乡、村三级医疗机构药品集中配送工作,确保了上述区域各级医疗机构的药品供应。

徐海照介绍,民生大药房主要由加盟店组成,而成为加盟店的一个重要条件之一就是接受德尔康的药品配送服务,“民生大药房在洛阳有176家连锁药店,未来要从洛阳起步,向中原,走向全国”。民生大药房将是民生药业集团旗下的自建终端,直接面向消费者,未来消费者既可以在民生大药房购买到民生药业以及其他公司的产品,也可以在民生大药房的官方网站上下订单,药品由物流送上门。

公开资料显示,德尔康2013年销售额实现12亿元,利税实现2000余万元。“现在集团的子公司中,民生大药房是一个能够赚钱的子公司,做贸易尽管利润很低,但总有赚钱。”徐海照介绍,德尔康药业2014年计划销售目标15亿元,预计实现利税3000万元;未来5年,公司将围绕民生药业集团的发展战略和奋斗目标,努力实现年销售30个亿的经

营目标,预计实现利税1亿元。

建立公园式示范医院 将医疗服务下沉到农村去

“民生大健康医疗服务机构平台”是徐海照的另外一个构想,这个构想是在郑州建立一个公园式的标准综合性医院,对河南乃至全国的县乡村医生进行培训,帮助这些医生提高医疗技术水平和服务理念。“我们已经在郑州收购了一家医院,正在进行改造,4个月后可以开业了。”

“这个医院的特点是它本身很美,环境很不错。”徐海照说,更重要的是,这个医院是一个可复制的医院,“我们将让全国的县乡村级医生在这里学习并得到锻炼,让他们在这里学习并得到锻炼,让他们的医疗技术能力得到提高,回到各自岗位后能更好地为患者服务”。

“这些县乡村医生回去以后,我们还会通过远程指导的方式,为他们提供持续的技术指导,保证他们的技术能不断得到提升,还通过物流的方式为他们提供药物支持。”徐海照表示,“现在一般的医疗机构只下沉到县,但中国最需要医疗服务的地方在



民生药业集团与中国邮政合作建设第三方医药物流战略服务平台,坐落在郑州陆路物流港区

农村,最大的潜力还是在农村,我们准备下沉到村里去,李克强总理说,最基层的医疗卫生服务是整个医疗卫生服务的‘网底’,只能加厚加牢而不能削弱。乡村医生是这个‘网底’的卫士,要帮助他们改善执业条件,解决实际困难,留住他们,保障‘网底’不破。我们正在织一张‘农村包围城市’的亿万人民健康之网。”

徐海照表示,能够进入这个平台参加培训的医生,在未来将获得民生药业集团的其他平台支持,尤其是获得民生健康云电子商务中心和第三方物流平台支持,“乡村医生只要在网上下订单,我们就可以通过邮政物流进行药物配送,药物在很短时间里就可以送到医生手上,大大节省乡村医疗费用的支出和成本”。

“未来我们有医药制造业基地可以做生产,有华美生物可以做生物医药的研发制造,有全球医药流通资源共享平台做后盾,有民生大药房做零售终端,还有民生大健康医院作为技术平台进行交流,相信县乡村医生一定会在此获得更大收益。”徐海照表示,“民生大健康医疗服务机构平台”“民生无小事,这不仅体现了我们‘小民生’的大作为,也体现了对农村8亿中国人‘大民生’的特别帮助和关怀”。

“甚至我们还可以联络相关的合作银行,比如县乡村医生在结算时缺少金融服务,我们可以联合相关银行设立县乡村医生办理信用卡,让他们能够有更加充足、自由支付的便利,银行也从中获得许多实际效益”。

“民生是360度的,是全方位的;健康也是全方位的,我们强调的民生和健康,都是大民生和大健康的概念,是希望每一个人都健康安好。”徐海照说,“我选择民生,让我感到更多的是一种使命和一种责任,我会把这种使命和责任看成是一辈子的事业,准备用生命呵护人民健康的事业”。

民生药业集团的整合重组还在继续深化。“不久的将来,民生药业将在洛阳形成以生产制造为特征的全产业链制造业战略合作基地,在郑州形成以销售、流通为主的全球医药资源共享战略服务平台,将持续打造‘五大平台’‘三大基地’‘三个中心’。”徐海照说,“我现在逐渐将企业架构和集团的顶层设计搭建起来,创立新的盈利和运营模式,将来要用平台的影响力,凝聚业界更大的力量,倾力打造一个健康产业,以人民健康为使命,尽量满足人民对生命健康的渴求。” 黎光寿 刘伊文/图



民生药业集团电子商务中心办公区效果图