

市场技术双驱动 军民融合促发展

——中船重工第七二五研究所发展的启示

核心提示

七二五研究所隶属于中国船舶重工集团公司,是国防科技工业系统专业从事舰船材料研制和工程应用的军工研究所。七二五所在高质量保障军工科研生产任务的同时,充分发挥自身技术与人才优势,按照有限相关多元化的发展战略,推动科技成果转化和高新技术产业发展,正在从传统军工研究所向国内领先的高科技产业集团转变。

七二五所自2002年实施第三次创业以来,大力推进机制创新,在确保军工科研职能的同时,大力推进科技成果转化和高新技术产业发展,组建了高科技产业集团——双瑞科技产业集团,共有15个产业公司,其中1个在创业板上市,5个为上市公司子公司,拥有具有完全自主知识产权和核心竞争力的特种装备、钛合金、防腐与水处理、橡胶复合材料、医疗器械等产业板块,部分产品的市场占有率居于国内领先水平。

从2002年到2014年,七二五所总收入规模从3亿元增加到75亿元,其中军民品收入比例达到1:9,是国防科技工业系统军民融合发展的最优化结构。截至2014年年底,全所总资产由5亿元增加到128亿元。

1 “中国创造”引领产业向高端发展

发展战略科学合理。坚持自主创新、重点跨越、引领未来的发展战略;坚持从自身优势出发,立足军工研究所技术与人才优势,资源共享,实施有限相关多元化发展,致力于科技成果转化和高新技术产业发展。七二五所产业化发展的产业,都是由该所的研究发展方向相同或相近的专业转化而来,均未脱离专业进行大跨度的跨行业盲目性发展,有效降低了投资失败和发展风险。七二五所发展目标明确清晰:围绕军工核心专业,相关多元化拓展,加强成果转化,实现科技产业化,为军工服务,为市场服务,达到以民养军、以民保军的要求,计划到2020年,把该所建成“国内领先、国际一流的集科研和多个高技术产业于一体的高科技产业集团”。

产业公司致力于成果转化及其产业化,建立现代企业制度,走公司化发展道路。这两套模式既相互独立,又互相促进,科研支撑产业,产业反哺科研,形成了两者之间的良性互动,实现了军工科研和科技产业的持续快速发展。

科研成果转化高产高效。“围绕军工专业进行成果转化,围绕核心专业拓展科技产业”是七二五所推动科研成果转化为生产力、推进科技产业快速发展的诀窍。“十二五”以来,该所每年在研课题300多个,如何快速有效转化?七二五所瞄准市场需求,以市场为导向,每年都有一批产业化项目立项,每年都有一批科研成果实现工程应用,每年都有新成果新技术转化应用,从而为该所的产业转化注入了源源不断的“清泉”。

科技创新驱动有力。科技创新是推动企业发展的动力。七二五所着力打造以企业为主体的科技创新体系,不断增强企业的自主创新能力,持续增强核心竞争力。一是加大经费投入,全所每年自主投入的科研经费占每年总收入的5%~7%。二是积极争取国家支持,充分发挥国家经费的牵引指导作用。

三是建立以市场为导向的科研成果评价体系,对科研人员的考核,特别是职称评定、薪酬待遇等关系到科研人员切身利益的事项,打破传统,淡化重成果重论文的做法,只考核项目的先进性、工程实用性和综合效益,注重实际应用效果,以成果是否转化为商品、是否在细分市场上领先、是否在国际舞台上具有话语权为考核依据。四是强化激励政策。“十二五”以来,七二五所连续多年每年申报专利100项以上,发明专利占80%以上,连续8年获得中国船舶重工集团公司科技创新一等奖。多项新成果新技术转化应用到国民经济多个领域,取得了显著的效益。

产业发展注重“中国创造”。七二五所的产业定位是国际领先、国内一流。在发展中,该所不是简单地扩大规模,而是注重规模效益和质量效益的协调发展。七二五所发挥多专业的优势,加强技术集成,以核心产品为主线,积极从零部件供应商向装备供应商转变。目前,七二五所各产业板块的主导产品均具有核心竞争力,在细分市场上均处于领先地位或第一方阵;精密

铸造钛合金高尔夫球头销量占全球市场的1/3,船舶压载水管理系统销量全球第三,心脏支架占国内市场的2/3,2MW风电叶片占国内市场的1/3,高铁桥梁支座占国内市场的1/4。近年,七二五所创造的一个个具有自主知识产权的中国第一,现已全部实现产业化并应用到相关领域。

资本运作助推快速发展。七二五所在产业快速发展的同时,积极进行资本运作。一方面,引入社会资金和职工入股共同组建产业公司,2003年以来陆续组建了一批公司,实行国有资本、社会资本、员工参股的混合所有制经济,产权清晰,权责明确,法人治理结构完善,促进了科技产业的不断发展壮大。另一方面,推动公司上市。2009年,生产心脏支架的乐普公司第一批登陆创业板市场,募集资金11亿元,利用募集资金先后并购、参股9家公司,已成为国内实力最强的心脏医疗器械制造商。此外,推动5家公司并入中国重工登陆主板。目前,七二五所持有股权市值80多亿元。今年,七二五所正在推动2家公司单独上市。

2 “一所两制”释放科研与产业的活力

发展战略是引领。七二五所在发展上首先有一个明晰的发展战略和发展目标。该所采取的是有限相关多元化发展战略,不贪大求洋,不贪图眼前利益,坚持从自身出发,发挥自身技术与人才优势,开发相同或相近的科技产业,思路清,风险低,效果好。在发展目标上,该所致力于建设国内领先、国际一流、集科研和多个高技术产业于一体的高科技产业集团,构建全体员工“成就事业、享受生活”和谐发展平台,给大家指明了方向。

产业集团,就是其顶层设计创新所在。企业的决策者为了实现既定的战略目标,机制不顺就改机制,体制不畅就建新体制。实施科研产业分立,组建国际化规范公司,便是最好的例证。“一所两制”从体制机制上保证了战略目标的实现。七二五所实施“一所两制”释放科研与产业的活力,市场导向搞科研,加速成果转化,面向全球引进高端领军人才,实施精细化管理提升发展效益,打造了一套完整的创新体系,既提升了研究所的科研水平,又增强了产业公司的市场竞争力。

把眼光紧紧盯在“科技产业”上,专注“中国创造”,产品起点高、技术含量高,产业站位高,牢牢占领该行业发展最高端,引领着产业发展的方向。军工单位发展民用,不要在通用领域、普通产业上和民口企业在低端产品上进行低层次竞争,而要充分发挥自身的技术优势,把先进的军用技术向民用技术转化,促进军民融合技术转化应用,重点发展高新技术军民融合产业和战略性新兴产业,从而推动国家科技进步和服务经济社会发展。

人才是关键。七二五所高度重视人才队伍建设,培养和引进了一批科技人才、工程大师、技能大师和企业专家等干事创业的优秀人才。在人才理念上,七二五所的理念是“一个人创造一个产业”。该所从国内外广揽顶级人才,造就了国际国内顶尖的科技大家、工程大师、技能大师。如从美国学成归来的蒲中杰博士使心脏支架占领了国内市场的80%以上,并且实现了我国心脏支架从跟跑到领跑的跨越;从英国引进的铁道减震专家王安斌,推动橡胶复合材料研究和产业突飞猛进;从美国引进的营销专家周鑫楠,让钛产品迅速打入波音公司。在人才工作、生活氛围上,七二五所搭建起了“成就事业、享受生活”的全面发展平台,让人才在七二五所无后顾之忧。(市工信委)

顶层设计是保障。七二五所取得的成功还应当归功于其科学的顶层设计。在研究所中创造性地建设高科技

科技引领是动力。七二五所在发展军民品产业时,非常注重“科技”二字,

七二五所发展方式的七个转变

发展目标 从研究所转变为高科技产业集团
基本定位 从单一保军转变为军民融合
科研模式 从跟踪仿研转变为自主创新
服务范围 从专注造船行业转变为国民经济多个重要领域

人才队伍 从自己培育转变为自主培养和国内外引进
管理理念 从注重资产转变为以人为本
管理模式 从制度约束转变为企业文化引领



全民健步走 走完有礼品

活动21日举行,行程约4.8公里

洛阳日报报业集团携手银隆·开元名郡举办的“洛报集团银隆·开元名郡杯全民健步走”活动,将给您提供一个适合全家参与的健身机会。18岁至55岁的市民均可参加,您可以单独报名或家庭集体报名,也可以和好友组团报名。

本次活动将于6月21日8时30分从开元名郡准时开走,步行路程约4.8公里,预计时长约1个小时。报名须持本人有效证件(身份证、户口簿、驾照等),并缴纳3元活动意外伤害保险费,签订相关免责协议。报名后可免费领取活动服装1件和饮用水1瓶。

只要您在规定时间内走完全程,不论先后,均可在现场参与抽奖。主办方设置了丰厚的奖品,包括10只高端数码产品“Apple Watch”和50只“小米手环”。此外,现场还设有参与奖,在规定时间内走完全程的选手都将获得1份纪念品。咨询电话:63232410,64278888。 本报记者 李冰

相关链接 六个报名点

- 1.银隆·开元名郡销售中心
地址:开元大道与经三路交叉口
电话:64278888
- 2.洛阳日报报业集团读者俱乐部
地址:洛阳日报社定鼎南路办公区3号楼
电话:63232410
- 3.涧西区读者服务中心
地址:涧西区湖南路1号门面房
电话:64820836
- 4.老城读者服务中心
地址:中州中路与老城区义勇街交叉口
电话:63960506
- 5.八一读者服务中心
地址:凯旋路与解放路交叉口市政工程处楼下
电话:63263201
- 6.开元读者服务中心
地址:政和路与厚载门街交叉口秀谷尚街S1-1-10/11
电话:69950700

洛阳银行将向洛宁县提供10亿元资金支持

本报讯 9日,洛阳银行与洛宁县政府举行战略合作协议签约仪式。未来3年内,洛阳银行将为洛宁县域经济发展提供不低于10亿元的资金支持。

据洛阳银行相关负责人介绍,去年以来,该行深入贯彻市委经济工作会议精神,大力推进名副其实中原经济副中心城市副中心城市建设,不断助推县域经济发展。根据这次协议约定,洛阳银行将围绕洛宁县发展战略及实体经济实际需要,在未来3年内,为洛宁县的PPP建设项目、所辖区域企业提供不低于10亿元的信贷、融资租赁等资金支持。同时,为该县发展文化产业、优化居住环境、新农村建设、改善城市交通、提升城市面貌等重点优先提供金融支持。此外,洛阳银行将充分发挥自身服务优势和业务优势,为洛宁县提供结算、资金管理、中间业务、融资服务等快捷、优质的金融服务,为县域经济发展创造良好的金融环境。(席总胜)



洛阳机器人智能装备产业园加快建设

昨日,在位于高新区的洛阳机器人智能装备产业园,一批标准化厂房内外装修已基本结束,近期将交付使用。

作为我市机器人及智能装备产业示范基地,该园目前已有11家机器人研制企业进驻。今年,这些企业将陆续开始投入生产。该产业园区分为机器人大厦、中试生产区、综合服务区三大功能区,预计总投资15.33亿元,投入使用后将新增就业岗位2690个。 记者 潘都 特约记者 王思臣 摄

CE认证助力路通重工出口创汇

昨日,在位于孟津县空港产业集聚区的洛阳路通重工机械有限公司,一批出口非洲的180马力平地机正在进行最后装配,即将启程发运。

该公司是一家县域民营企业,具有拖拉机、装载机等系列工程机械的开发研制能力。新建的装配车间占地近1万平方米,装配采用流水线作业方式,设计年产量可达8000台大中型轮式拖拉机。公司产品销往全国各地,出口多个国家。近年,该公司旗下多款产品获得欧盟认证机构的CE认证,取得了进入欧盟市场的销售通行证,为企业扩大出口奠定基础。

记者 潘都 通讯员 王国强 摄



拍卖公告

受委托,2015年6月18日15时,在伊川县公共资源交易中心对以下标的公开拍卖:1.坐落在伊川县白元镇白元村伊川县白元镇敬老院1-7幢房产。有意竞买者,请交纳30万元竞价保证金。2.旧机动车一批。有意竞买者,请交纳2000元/辆竞价保证金。于2015年6月17日16时前携带有效证件到本公司报名,详情与公司联系。

标的展示地点:标的物所在地
标的展示时间:自公告之日起至17日16时止
联系电话:0379-63357781
监督电话:0379-62325608
洛阳市佳德拍卖有限公司