

# “跟谁学”创始人陈向东回洛谈创业——“创业需要勇气，更需要找准方向”

## 破解融资难，也要有“双创思维”

未来



陈向东在演讲

### 核心提示

28日下午，“服务青年创业就业宣讲高校行”活动第三站走进洛阳理工学院。“跟谁学”创始人陈向东受团市委邀请，为家乡洛阳700多名青年朋友作了主题为“人生奋斗与职业选择”的主题演讲。其间，他接受了本报记者的独家专访，聊经历、谈创业、说“互联网+”。

## “互联网+”：关键在于认知互联网思维

记者：您之前在新东方做的是传统教育，如今的“跟谁学”则是互联网平台，您是如何想到将互联网和传统教育结合在一起的？

陈向东：二十世纪八十年代的时候，经常听到的一句话是“要想富，先修路”，言外之意是有了路就能走出大山，走向城市，走向富裕。今天，4G、Wi-Fi、智能手机普及，未来几年全世界可连接的设备预计达到450亿部，互联网可能就像是水，是空气，变得非常重要，成为基础设施。以前，要想富裕，是人和人的连接，今天，我觉得不仅需要人和人的连接，还需要设备和设备、人和设备的连接。而互联网就是一根管道，很好地促成了连接。“跟谁学”，就是一个平台，将老师、学生和设备无缝衔接。

记者：洛阳是一座工业城市，传统行业众多，在“互联网+”的风口下，您认为传统行业如何借助互联网转型升级？

陈向东：我觉得要做三件事，第一件事，传统制造业、传统行业的一把手，要有真正的互联网思维，一把手只有能够真正认知互联网的特质之后，

才能找到路径和方向。互联网思维的核心特质，是平等，是用户体验。一家公司之所以伟大，在于用户认为它伟大，而用户之所以认为它伟大，是因为用户的声音能第一时间得到反馈。一定要记住一点，一定要让用户第一时间和你互动，你离用户越近，你的产品就越能够走进用户的心，你的产品才能够打开市场。

第二件事就是学习，全世界都在谈信息化、互联网化，很多企业都在作调整，洛阳的企业应该多向外地做得好的企业学习，与互联网企业寻求合作。作为一家伟大的企业，应该站在未来做出今天的决策，如果没有学习能力，洞察不到未来的话，就会落后。

第三件非常重要的事，在企业内部弘扬执行力，转型升级、做“互联网+”，有了目标、方案之后，怎样在企业里面层层分解，让大家贯彻执行下去，非常关键。在互联网时代下，谁执行得越快，谁就越能打胜仗，越能接近成功。

本报记者 李冰 通讯员 秦卫红 温利涛 文/图

## “二次创业”：立足岗位也能创新

记者：您42岁离开新东方，重新创业，您的动力是什么？

陈向东：选择重新出发，是希望自己的生命有不同的体验，这是其一。其二，我自己在教育行业打拼这么多年，今天在移动互联的风口之下，我在想移动互联和教育的结合，是不是有更大的机会，能够服务到更多的个体老师和中小教育机构？我想，基于这两个最本质的原因，我才会选择重新出发。

记者：如今，“大众创业、万众创新”风头正劲，您认为创业者需要作哪些准备？

陈向东：创业需要勇气，更需要找准方向。我觉得不是每个人都适合去创业，但是毫无疑问，如果说真正想创业的话，我觉得应该有三个准备。第一，要在你创业的领域里，有着相当的积累；第二，你要有迅速组建团队、聚集人才的能力；第三，要有坚持不懈，不放弃，敢于打拼，不怕失败的精神特质。

记者：您认为如何引导企业、个人实现“二次创业”？

陈向东：我认为不外乎有三种方式：第一种就是你自己当一把手，组建团队创业；第二种是加入一个团队和别人一块创业；第三种，我觉得，你到一家大公司去学东西，用创业的心态去做事，把每一件事做好，积累经验，我认为从某种意义上讲，也叫创业。

“二次创业”其实就是from zero to one(从零到一)。只要把你你在岗位上工作的每一天，做出的每个决策，尽量放到一个零的起跑线上去思考的时候，其实就是一种创新。



### 相关链接

### 陈向东其人

陈向东，1971年生，洛阳市新安县人，中国人民大学经济学博士，美国哈佛大学商学院校友，数家高校的兼职、客座教授。1988年至1998年，陈向东在新安县铁门一中、县第一高中工作；1999年年底加盟北京新东方教育科技集团，2010年11月任集团执行总裁，2014年1月辞去新东方执行总裁职务；2014年6月，创办“跟谁学”，仅6个月即完成5000万美元A轮融资，创造了中国创业公司A轮融资纪录。

(李冰)

## 部分自然景区 下月起暂停接待游客

本报讯（记者 戚帅华）记者昨日从市旅游年票管理办公室获悉，为确保游客的人身安全和满足森林防火的需要，在冬季森林防火期内，我市部分自然景区将暂停接待游客。

嵩县白云山、天池山、木札岭、卧龙岗、栾川县龙峪湾和宜阳县花果山景区，将从11月1日起暂停接待游客；洛宁县神灵寨景区将从11月5日起暂停接待游客。冬季森林防火期过后，这些景区将重新开放，具体开放时间将另行通知。

市旅游年票管理办公室有关负责人提醒市民，到暂未闭园的山区景区游玩时，需注意天气变化，切勿携带火种上山，并遵守景区相关规定。

## 寒假学生火车票开售

本报讯（记者 戚帅华）虽然距离寒假还有一段时间，但寒假学生火车票已经发售了。记者昨日从洛阳火车站获悉，即日起，学生旅客可凭学生证等相关证件，购买寒假优惠火车票。

据铁路部门有关规定，2016年寒假学生票乘车时限为2015年12月1日至2016年3月31日，在此期间学生可购买学生票。目前，互联网、电话订票可提前60天预订火车票，车站售票窗口、代售点则提前58天预售。学生旅客可通过12306网站、95105105订票电话、车站售票窗口、代售点等方式，购买预售期内的寒假优惠火车票。

目前，学生票的发售范围只限普通硬座、硬卧及动车组或高铁列车的二等座。学生买硬座可享受五折优惠，动车组或高铁列车二等座可享七五折优惠，硬卧火车票可享减去该车次硬座票一半价格的优惠。学生旅客到各代售点，取学生票免收手续费。

铁路部门工作人员提醒，根据铁路部门要求，在优惠乘车区间之内，优惠乘车区间限于家庭至院校之间可以发售学生车票，而且年乘车次数限于4次单程，当年未使用的次数不能留至下年使用。

## 黄河岸边鸿雁肥

27日，记者在孟津县会盟镇黄河滩区张继忠的鸿雁养殖基地看到，数千只鸿雁聚集在池塘边，有的悠然凫水，有的翩翩起舞，有的相互追逐……

张继忠是该镇油坊村人。他曾在黄河滩区养殖黄河鲤鱼20多年，后由于水产品市场的波动，他积极寻找新的创业项目。六年前，他偶然从中央电视台农经节目中得到养殖鸿雁能致富的信息后，便立即查找相关资料，并用了两年的时间，到全国各地实地考察学习，最终确定了发展前景广阔、投资少、见效快、市场需求旺盛，既有观赏价值，又有药用价值的鸿雁养殖项目。

目前，他的养殖场每年可提供商品雁2000只、商品种苗5000只，鸿雁销售迅速扩展到周边县、市。去年，他还创立了孟津县富龙生态养殖专业合作社，为养殖户提供种雁、技术、销售等一条龙服务，已带动10家农户规模养殖鸿雁致富。

本报记者 梅占国 通讯员 郑战波 李建国 文/图



水中嬉戏



孵化箱



水中畅游

# 祖国山水 放歌和谐

富强民主文明和谐  
自由平等公正法治  
爱国敬业诚信友善

户县潘晓玲作

中宣部宣教局 人民日报 漫画周刊 中国网络电视台