

# “跟谁学”创始人陈向东回洛谈创业——“创业需要勇气,更需要找准方向”

## 破解融资难,也要有“双创思维”

未来



陈向东在演讲

### 核心提示

28日下午,“服务青年创业就业宣讲高校行”活动第三站走进洛阳理工学院。“跟谁学”创始人陈向东受团市委邀请,为家乡洛阳700多名青年朋友作了主题为“人生奋斗与职业选择”的主题演讲。其间,他接受了本报记者的独家专访,聊经历、谈创业、说“互联网+”。

### “互联网+”:关键在于认知互联网思维

记者:您之前在新东方做的是传统教育,经常听到的一句话是“要想富,先修路”,您是如何想到将互联网和传统教育结合在一起的?

陈向东:二十世纪八十年代的时候,经常听到的一句话是“要想富,先修路”,言外之意是有了路就能走出大山,走向城市,走向富裕。今天,4G、Wi-Fi、智能手机普及,未来几年全世界可连接的设备预计达到450亿部,互联网可能就像是水,是空气,变得非常重要,成为基础设施。以前,要想富裕,是人和人的连接,今天,我觉得不仅需要人和人的连接,还需要设备和设备、人和设备的连接。而互联网就是一根管道,很好地促成了连接。“跟谁学”,就是一个平台,将老师、学生和设备无缝衔接。

记者:洛阳是一座工业城市,传统行业众多,在“互联网+”的风口下,您认为传统行业如何借助互联网转型升级?

陈向东:我觉得要做三件事,第一件事,传统制造业、传统行业的一把手,要有真正的互联网思维,一把手只有能够真正认知互联网的特质之后,

才能找到路径和方向。互联网思维的核心特质,是平等,是用户体验。一家公司之所以伟大,在于用户认为它伟大,而用户之所以认为它伟大,是因为用户的声音能第一时间得到反馈。一定要记住一点,一定要让用户第一时间和你互动,你离用户越近,你的产品就越能够走进用户的心,你的产品才能够打开市场。

第二件事就是学习,全世界都在谈信息化、互联网化,很多企业都在作调整,洛阳的企业应该多向外地做得好的企业学习,与互联网企业寻求合作。作为一家伟大的企业,应该站在未来做出今天的决策,如果没有学习能力,洞察不到未来的话,就会落后。

第三件非常重要的事,在企业内部弘扬执行力,转型升级、做“互联网+”,有了目标、方案之后,怎样在企业里面层层分解,让大家贯彻执行下去,非常关键。在互联网时代下,谁执行得越快,谁就越能打胜仗,越能接近成功。

本报记者 李冰 通讯员 秦卫红 温利涛 文/图

### “二次创业”:立足岗位也能创新

记者:您42岁离开新东方,重新创业,您的动力是什么?

陈向东:选择重新出发,是希望自己的生命有不同的体验,这是其一。其二,我自己在教育行业打拼这么多年,今天在移动互联的风口之下,我在想移动互联和教育的结合,是不是有更大的机会,能够服务到更多的个体老师和中小教育机构?我想,基于这两个最本质的原因,我才会选择重新出发。

记者:如今,“大众创业、万众创新”风头正劲,您认为创业者需要作哪些准备?

陈向东:创业需要勇气,更需要找准方向。我觉得不是每个人都适合去创业,但是毫无疑问,如果说真正想创业的话,我觉得应该有三个准备。第一,要在你创业的领域里,有着相当的积累;第二,你要有迅速组建团队、聚集人才的能力;第三,要有坚持不懈,不放弃,敢于打拼,不怕失败的精神特质。

记者:您认为如何引导企业、个人实现“二次创业”?

陈向东:我认为不外乎有三种方式:第一种就是你自己当一把手,组建团队创业;第二种是加入一个团队和别人一块创业;第三种,我觉得,你到一家大公司去学东西,用创业的心态去做事,把每一件事做好,积累经验,我认为从某种意义上讲,也叫创业。

“二次创业”其实就是from zero to one(从零到一)。只要把你你在岗位上工作的每一天,做出的每个决策,尽量放到一个零的起跑线上去思考的时候,其实就是一种创新。



### 相关链接

### 陈向东其人

陈向东,1971年生,洛阳市新安县人,中国人民大学经济学博士,美国哈佛大学商学院校友,数家高校的兼职、客座教授。1988年至1998年,陈向东在新安县铁门一中、县第一高中工作;1999年年底加盟北京新东方教育科技集团,2010年11月任集团执行总裁,2014年1月辞去新东方执行总裁职务;2014年6月,创办“跟谁学”,仅6个月即完成5000万美元A轮融资,创造了中国创业公司A轮融资纪录。(李冰)

### 部分自然景区 下月起暂停接待游客

本报讯(记者 戚帅华)记者昨日从市旅游年票管理办公室获悉,为确保游客的人身安全和满足森林防火的需要,在冬季森林防火期内,我市部分自然景区将暂停接待游客。

嵩县白云山、天池山、木札岭、卧龙岗、栾川县龙峪湾和宜阳县花果山景区,将从11月1日起暂停接待游客;洛宁县神灵寨景区将从11月5日起暂停接待游客。冬季森林防火期过后,这些景区将重新开放,具体开放时间将另行通知。

市旅游年票管理办公室有关负责人提醒市民,到暂未闭园的山区景区游玩时,需注意天气变化,切勿携带火种上山,并遵守景区相关规定。

### 寒假学生火车票开售

本报讯(记者 戚帅华)虽然距离寒假还有一段时间,但寒假学生火车票已经发售了。记者昨日从洛阳火车站获悉,即日起,学生旅客可凭学生证等相关证件,购买寒假优惠火车票。

据铁路部门有关规定,2016年寒假学生票乘车时限为2015年12月1日至2016年3月31日,在此期间学生可购买学生票。目前,互联网、电话订票可提前60天预订火车票,车站售票窗口、代售点则提前58天预售。学生旅客可通过12306网站、95105105订票电话、车站售票窗口、代售点等方式,购买预售期内的寒假优惠火车票。

目前,学生票的发售范围只限普通硬座、硬卧及动车组或高铁列车的二等座。学生买硬座可享受五折优惠,动车组或高铁列车二等座可享七五折优惠,硬卧火车票可享减去该车次硬座票一半价格的优惠。学生旅客到各代售点,取学生票免收手续费。

铁路部门工作人员提醒,根据铁路部门要求,在优惠乘车区间之内,优惠乘车区间限于家庭至院校之间可以发售学生车票,而且年乘车次数限于4次单程,当年未使用的次数不能留至下年使用。

### 黄河岸边鸿雁肥

27日,记者在孟津县会盟镇黄河滩区张继忠的鸿雁养殖基地看到,数千只鸿雁聚集在池塘边,有的悠然凫水,有的翩翩起舞,有的相互追逐……

张继忠是该镇油坊村人。他曾在黄河滩区养殖黄河鲤鱼20多年,后由于水产品市场的波动,他积极寻找新的创业项目。六年前,他偶然从中央电视台农经节目中得到养殖鸿雁能致富的信息后,便立即查找相关资料,并用了两年的时间,到全国各地实地考察学习,最终确定了发展前景广阔、投资少、见效快、市场需求旺盛,既有观赏价值,又有药用价值的鸿雁养殖项目。

目前,他的养殖场每年可提供商品雁2000只,商品种苗5000只,鸿雁销售迅速扩展到周边县、市。去年,他还创立了孟津县富龙生态养殖专业合作社,为养殖户提供种雁、技术、销售等一条龙服务,已带动10家农户规模养殖鸿雁致富。

本报记者 梅占国 通讯员 郑战波 李建国 文/图



水中嬉戏



孵化箱



水中畅游

# 祖国山水 放歌和谐

富强民主文明和谐  
自由平等公正法治  
爱国敬业诚信友善

户县潘晓玲作

中宣部宣教局 人民日报 漫画周刊 中国网络电视台