

专业 可靠 高端

中航光电:以品质创未来



专注的员工



现代化生产线

1 理念先进,方针精准
打造高效的质量管控体系

始终坚持以客户为关注焦点,以顾客满意为决策原则。中航光电立足于“满足并超越顾客期望”的现代质量理念,坚持“领导责任、全员改进、防控为先、技术保障、连接可靠、顾客满意”的质量方针,以培育核心竞争力、提升经营质量和效益为中心,坚持目标导向、问题导向,聚焦主业,创新转型,厚积动能,努力向产业链高端迈进。

“凡事预则立,不预则废。”中航光电审度时宜,虑定而动,敢想敢做,天下无不可为之事。1995年,该公司率先建立了GB/T19001和GJB9001标准的军民质量管理体系,成为全国首批通过质量管理体系的企业之一。1998年,该公司建立了GJB546标准的国军标生产线和宇高生产线,并根据行业及市场需求,先后建立并通过了AS9100、TS16949、ANSI/ESDS20.20、NADCAP、IRIS-Rev.02等各行业的体系认证,为公司的长远发展夯实基础。

标准是质量的基础。发展新能源汽车是大势所趋,中航光电超前谋划,一方面积极参与国家新能源汽车元器件相关标准的制定,另一方面内部迅速组建新能源汽车事业部,编制完善《新能源汽车事业部首批交付前评审制度》《新能源汽车事业部批产产品复查制度》《电动汽车产品设计要点》;同时邀请外部专家对新能源汽车事业部设计、工艺、质量等人员进行TS16949体系标准培训,以及SPC、MSA、FMEA、APQP、PPAP五大工具的应用……这一切正是为了谋求第一时间抓住市场,提供专业可靠的高质量产品。正是因为前期做足了功课,以及中航光电完善系统的电动汽车产品设计要点的坚定实施,伴随着公司新能源汽车市场订单爆发性增长,虽然是新领域、新产品,但新能源汽车产品比其他新领域新产品的质量问题减少了至少26%,并于今年9月喜获2017年度电动汽车核心零部件100强殊荣。



新区制造中心



新区研究院

2 统筹策划,系统推进
全面提升全价值链实物质量

古人说,良医者,常治无病之病,故无病;圣人者,常治无患之患,故无患。事后控制不如事中控制,事中控制不如事前控制,质量管理要做的就是“未雨绸缪”。

从源头抓质量。中航光电从产品研发、供应商管理、原材料采购质量管理等方面,把质量提升行动抓细抓实。该公司建立了完善的新产品研发流程体系,大力开展新技术预先研究;建立数字化设计平台,通过仿真分析、动态测试、快速成型、3D打印等先进手段,实现产品由传统的逆向设计转向正向设计,从研发源头保证产品质量可靠。该公司建立了完善的供应商质量管理体系,通过构筑供应商准入能力基线严控引入标准;建立完善的SRM供应商管理信息系统,进行过程技术管控;建立完善的新物料验证体系和验证流程,为该公司产品生产的源头质量提供基础保障。

企业靠市场,市场靠产品,产品靠质量,每一个细节都藏着质量提升的秘密。该公司在大力推进AOS运营管理体系的同时,构建覆盖全流程的精益管理体系,运用深度集成的ERP、OA、PDM系统,移动办公系统,CRM系统等,建立全面的质量信息化管理平台,有力地提升了员工参与质量改进的积极性,提升了公司的质量管理和实物水平。该公司大力推进新工艺技术的研究和应用,推行可视化工艺文件的应用,提升工艺技术保障能力。走进该公司装配现场,一排排自动化装配机器人飞舞着手臂,有

有条不紊地进行产品装配,装配效率和产品质量一致性得到跨越式提升。这是近年该公司大力开展制造技术创新、自主研发,并广泛应用非标自动化设备所取得的优异成绩。

“全员改进,防控为先。”近年该公司大力引进专业技术人才,为公司产品高端化发展提供保障,同时改变观念,从“事后灭火”转变为事先预防,通过激励政策引导员工积极参与到改进和创新工作中。例如:为提升产品质量的一致性,该公司新任任命调度员,着力实现产线动作标准化。调度员与技术能手通力合作,建立科学的精益生产线,使生产效率从50件~60件/人提升至80件~90件/人,同时提高了产品质量,自己也从“小白”锻炼成同事眼中的“大拿”。

打造精品需要突破惯性思维模式,并在实践过程中不断总结和提升。该公司树立先进质量管理理念,利用先进的质量管理工具解决生产过程中的系列问题。中航光电无论岗位重要与否,质量创新亮点频现:“缩短XC产品压接插针/孔装取时间”项目,把单人单次操作时间减少40%;“缩短XCF装针系列长短针产品下绝缘板时间”项目,把单个工序环节操作时间从110秒缩短至11秒等。这些源自岗位的原始创新看似虽然都不大,但聚在一起就大大提高了生产一线的工作效率,部分班组的交付指标、质量指标达到100%,有的班组一年就能提出有效改善建议近200条,落实改进措施近180项,完成班组精益项目40多个。

在首届中国质量大会上,李克强总理强调:树立中国质量新标杆,确立中国质量对市场的硬承诺。

质量是企业的生命线,是企业生存和发展的根本命脉。“紧紧抓住提高质量这个关键,推动中国发展迈向中高端水平”,中航光电科技股份有限公司(以下简称“中航光电”)对此孜孜以求。

坐落在千年古都、牡丹花城,隶属于中国航空工业集团公司的中航光电信奉“质量是责任,是良心,是人品”。

从当年名不见经传的接插件小厂到年收入近60亿元的上市公司,从简单的几类产品到自主研发各类连接器300多个系列,可提供25万余种光电连接器产品和线缆总成服务,先后获得国家创造发明奖、全国科学大会奖、国家重点新品奖、航空科技进步奖……一路走来,中航光电依靠的是产品品质。

从护航“大火箭”飞天、助“鲲鹏”展翅,到助力“复兴号”首发,再到建功中国航母下水,中航光电“以品质创未来”。



中航光电一角

公司部分产品

3 更精、更快、更周到
服务客户赢得市场

“鲲鹏”展翅蓝天,举世瞩目,中航光电现场保障团队获得中华全国总工会授予的“全国工人先锋号”荣誉称号。这一切,源于中航光电现场保障团队耗时一年,累计排除193项大小调试故障,有力保障了飞机首飞任务完成;源于中航光电对“更精、更快、更周到”服务文化的坚守。

该公司不仅有完善的售后服务管理制度和明确的外派人员服务质量考核奖励机制,还针对重点用户和重点项目,长期派驻有售后技术人员在现场进行保障,为用户项目顺利开展提供强有力的技术保障和维修保障。作为行业内第一家“全机电缆自动化检测方案”的提供商,中航光电将自动化检测手段充分应用到某水陆两栖飞机和整机EWIS系统的检测与故障定位中,才能将原来需要2个月完成的工作缩短到15天。

“坚其志,苦其心,勤其力,事无大小,必有所成。”任务重,时间长,条件艰苦,环境恶劣对售后保障人员来说是家常便饭。在某重点项目保障过程中,为保证电缆在敷设过程中不受损伤且路径正确,保障人员不仅要克服恶劣的环境,还要克服环境造成身体的种种不适。他们全程参与敷设过程,详细记录每一条电缆的敷设参数,并在敷设后认真对产品一一进行复测,确保万无一失。在重大节点验收中,现场近20个单位的保障团队中,中航光电保障团队成为唯一受到奖励的团队。

金杯银杯不如顾客的口碑。海军工程大学、西飞、商飞、电子科技集团等军用和民用客户对公司的赞誉不断,感谢信纷至沓来。这既是荣誉,也是鞭策。“航空报国,强军富民”,是中航光电的责任与荣光。

4 冲刺世界领先水平
打造“技术互连”民族品牌

作为中国最大的专业从事军民高可靠光、电、流体连接器研发与生产,并提供系统连接技术方案的高科技企业,推动中国制造迈向中高端水平,中航光电勇于担当。

该公司研制的A950圆形连接器,撼动了从20世纪70年代到如今国内外几乎所有将美军标38999标准产品作为首选产品的用户,有效解决了国外知名企业一直没有很好解决的国际性难题,被誉为“对整个行业带来革命性变革”。

2016年,在“工业强基工程”项目招标中,中航光电在“56Gbps高速连接器”项目中以第一名的成绩中标,成为继Amphenol之后国际上第二家拥有56Gbps高速连接器的高速互连解决方案供应商,吹响了该公司在高速连接器领域冲刺世界领先水平的号角。

今年6月26日,由中国铁路总公司牵头组织研制、具有完全自主知识产权、达到世界先进水平的中国标准动车组“复兴号”首发。中航光电以专业的技术、可靠的品质赢得“复兴号”信赖,为其动车组的旅客信息系统、车载列控系统配备了多种型号的连接及线缆组件,助推中国高铁告别“洋基因”,迈向国际先进,揭开了中国制造的新篇章。

“若无新变,不能代雄。”中航光电积极响应国家发展智能制造装备战略,实现装备的智能化及制造过程的自动化,靠着自主研发机器人、视觉技术等自动化生产工艺,填补了国内一项项精密连接器生产技术空白。去年该公司月均自动化工时达9.1万个小时,同比增长48.9%,使产业生产效率、产品技术水平和质量得到显著提高。仅在2016年,该公司就开展精益改善项目51个,其中某箱体精益生产线的构建与运营,提升某电连接器产品产能、新国标直流充电桩生产流程优化等五个项目分别获得全国精益管理发布赛一、二等奖,集团AOS试点生产模块最佳实践等43项分别获得省部级和公司内部奖励。

“天下大事必作于细,古今成功皆在于实。”秉承“中高端、集成化、提供连接技术方案”的产品发展战略,中航光电始终坚持打造“专业、可靠、高端”的产品,为防务及高端制造提供最优互连解决方案。

倾力打造全球领先的互连方案提供商,实现中国质量对市场的硬承诺。中航光电将在市委、市政府的重视和关怀下,为实现航空梦和强国梦豪迈前行,以优异成绩喜迎党的十九大胜利召开!

宋明丽 牛家乐 郭俊艳 文/图



优美的厂区环境