

# 栉风沐雨六十年 枝繁叶茂正青春

## ——写在洛阳东方医院建院六十周年之际

六十年前,她伴随着“共和国长子”中国第一拖拉机制造厂的建设而诞生;六十年后,她怀揣济世的理想,风雨无阻,投身于历史的长河。千年古都的血脉,滋养了她的厚重与从容,几代人呕心沥血一个甲子的征程,厚德精医,谱写了这首吟唱不绝的生命之歌。

金秋十月,神州大地掀起学习贯彻党的十九大精神高潮。洛阳东方医院迎来了她六十华诞。

1957年建院至今,砥砺前行的六十载,医院实现了华丽转身,今天的洛阳东方医院已发展成为占地面积54亩、建筑面积8万平方米,开放床位900余张,下设社区卫生服务中心1个、社区卫生服务站6个,年出院病人3万余人次、年门诊病人50余万人次、年手术量近万例的集医疗、预防、康复、科研、教学、社区卫生服务于一体的大型三级综合性医院。

六十年沧桑巨变,医院始终秉承“改革、创新、开放”发展理念,创新技术、创新管理、创新服务,整合资源,学科优势日益彰显,服务能力明显提升。



鸟瞰洛阳东方医院



严于律己,慎于术中,精于术后



东方系列表彰会,弘扬先进文化

### 创新驱动 学科建设成绩斐然

医疗技术是立院之本,学科建设是强院之基。近年,东方医院以创新驱动为引领,加快技术创新步伐,优化学科结构,强化机制牵引,加快人才培养,加大设备投入,实施开放带动战略,实现了学科优化和特色发展,增强了医院发展后劲。

该院肿瘤中心是河南省卫生厅批准成立的洛阳市肿瘤综合治疗中心,拥有河南省首批肿瘤规范化治疗示范病房,首先在豫西地区引入美国瓦里安公司2100C直线加速器,在洛阳市较早开展肿瘤热灌注治疗、粒子植入治疗,形成了肿瘤早期筛查、早期诊断、手术治疗、放疗、联合免疫治疗、介入治疗、中西医结合治疗等诊疗特色。该中心开展多学科(MDT)会诊,为肿瘤患者提供“一站式”、个性化、精准治疗方案,形成了肿瘤规范化的诊疗模式。

心脏中心是首批通过河南省心血管介入诊疗技术准入的学科,在洛阳市较早成熟开展心律失常射频消融、冠心病冠脉造影、支架植入术、先心病介入封堵及外科心脏瓣膜置换手术、冠脉搭桥术等各类高危疑

难心脏手术。2016年,该中心成为中国医学科学院阜外医院洛阳东方医院心血管病技术培训中心。

神经中心能够熟练开展颅内动脉瘤介入栓塞术及开颅夹闭术、脑出血微创手术、经鼻蝶垂体瘤切除术、脑膜瘤及胶质瘤切除术、颅咽管瘤、听神经瘤显微手术、脑积水微创手术;开通了脑血管病“绿色通道”,通过对脑血管病的超早期溶栓、微创介入诊疗、早期康复等,极大地提高了脑血管病的治愈好转率,降低了致残率。

消化科是河南省重点专科,“全国肝胆病防治技术示范基地”、洛阳市肝病研究所、洛阳市人工肝培训基地,有5名全国肝胆病咨询专家;在洛阳市率先开展了人工肝技术、肝脏活检、早期肝纤维化血清学诊断、腹水超滤浓缩回输等先进技术。骨科是洛阳市重点专科,也是洛阳市骨科生物医学研究所,洛阳市骨修复重点实验室,率先开展了髌、膝人工关节置换术及脊柱微创手术。洛阳市重点专科耳鼻喉科,在头颈肿瘤的综合治疗、喉癌

根治、中耳疾病、面神经疾患的手术治疗及听力重建术在豫西地区享有盛誉。洛阳市重点专科疝腹外科开展的腹腔镜切口疝无张力修补术填补了洛阳市技术空白。血液净化科是河南省血液净化质量控制中心洛阳分中心,拥有血液透析机50余台,率先在洛阳市开展血管通路并发症的介入治疗,技术水平河南省领先。

随着医学技术的迅猛发展,该院还率先开展了腹腔镜、胸腔镜、汽化电切镜、关节镜、宫腔镜、海扶刀等微创治疗技术,逐步形成了外科手术微创化的优势学科群和一些特色学科。如整形外科开展的“巨型先天性黑色素细胞痣”特色治疗技术,惠及了来自国内外千余名深受疾病困扰的患者,曾被中央电视台、凤凰卫视、日本富士电视台等多家媒体采访报道。此外,该院的老年病综合评估及诊治,周围血管病的介入治疗,中医儿科、儿科康复、皮肤科等特色诊疗项目,也享有较高的知名度。

### 以人为本 薪火相传人才辈出

东方医院坚持“以人为本、合力同行、奋斗共赢”的理念,深化三项制度改革,创新基于“人事相宜、人尽其用、人得其所、人有所成”的“选育留用”人力资源管理体系;建立“绩效管理、公平竞争、多渠道发展”的选人用人机制,以各类关键人才的发展为重点,内部培养与外部引进相结合,构建员工成长、医院发展、创新

创业的事业共同体,保证了医院可持续发展对各类人才的需求。近年,该院吸引和培养了一批又一批学科带头人和青年才俊,并且每年选派业务骨干到北京、上海、广州等知名医院进修深造,紧跟国际化发展的步伐,先后选派优秀的临床医师和管理人才走出国门,赴英国剑桥大学、美国哈佛大学、芝加哥大学、德克萨斯

医学中心、德国格赖夫斯瓦尔德大学,日本大桥学园等国际知名大学和所属医疗机构进行专业学习培训,拓展国际化视野。该院拥有博士、硕士90余人,硕士生导师5人,河南省科技创新人才、洛阳市劳动模范、洛阳市优秀专家、洛阳市青年拔尖人才、洛阳市百佳名医名护近60人。

### 改革开放 活力迸发诚信为民

改革是保持医院长盛不衰的内生动力和内在活力。医院领导班子把解放思想放在首位,坚持“改革开放、战略寻源”的理念,以开放的视野和能力借助优势资源的支持支撑,着力突破技术、管理、资金、人才、市场等资源要素对医院发展的瓶颈制约,克服惯性思维和路径依赖,探索新时期、新形势下医疗改革的途径和模式,进之以猛、持之以恒地实施医院发展战略,精心营造适应战略机遇期内涵深刻变化和经济发展新常态、医改发展新要求的医院生态系统。

大力推进人事制度改革、岗位绩效薪酬制度改革。该院建立了完善的岗位竞争机制、人才激励机制、干部考评机制、绩效考核机制,实施了“按岗定酬、岗薪一致、岗变薪变、绩优薪优”的薪酬分配制度。形成了以“质量、成本、费用、服务、安全”为核心的综合绩效管理体系和岗位责任目标考核体系,促进了全院干部职工的劳动智慧竞相迸发,积极性、创造性竞相释放,为医院发展增添了生机与活力。

强力管理创新,促进医院向精益管理转变。该院围绕“诊疗规范化、质量安全化、服务人性化、管理精细化、员工职业化”的发展要求,通过三级质控体系的建立、临床路径的推行、优质护理服务的深化、抗菌药物的专项治理、院感控制的持续改进、“三基三严”的反复强化,医院管理成效显著。在历年省、市质量万里行及医疗服务行动改善计划、大型医院巡查、行风评议、群

众满意医院评比等各项检查活动中,名列前茅。

着力服务创新,持续改善患者就医体验。该院相继开展了预约门诊、延时门诊、无假日门诊,导医陪诊、“先诊疗、后付费”、报告单寄送服务及“一针准”标准服务、“三特人群、三似药品”温馨提示用药安全服务、临终关怀护理服务等。率先在洛阳市实施移动医疗、移动护理,检查报告自助打印等智慧医院项目建设,切实改善患者就医体验,患者满意度始终保持在95%以上。成立了老年照护中心,探索医养结合模式。为生活半自理、不能自理的老年人提供了集康复护理、生活照护、医疗保健、休闲娱乐于一体的健康养老服务,取得了良好的赞誉。开展了“分片包干、团队合作、责任到人”的家庭医生签约服务,形成了以“契约式”“全科医师团队式服务”为特点的家庭医生服务模式,目前已签约服务家庭2021户,并对2541人实施了健康行为干预。持续文化创新,构筑具有东方特色的先进文化。每年举办东方系列年度先进表彰大会及劳模事迹报告会,激励职工学有榜样,赶有目标;培育以病人为中心、敬业奉献、精益求精、追求卓越的价值理念。

持续加强党组织建设,加强党风廉政建设和行风建设。该院严格执行国家卫计委“九不准”规定,坚持院务公开、“三重一大”制度的实施,持续规范经济活动决策机制和决策程序,为医院健康发展营造风清气正,相继开展了送温暖、献爱心、健康体检等活动,组织丰富多样的文体活动,努力构建和谐向上、团结奋进的东方文化。

### 不忘初心 坚持公益履职尽责

六十年来,该院已将承担社会责任作为全体医务人员义不容辞的使命。常年开展扶贫救助和对口支援活动,与73家基层医疗机构建立医联体,通过技术培训、巡回坐诊、进修学习、捐赠设备等方式,提升基层卫生服务能力;定期开展“片医进社区”“健康快车进社区”等义诊活动,以及“先心病患儿医疗救助”“扶贫救助光明行”等特殊群体义诊活动;在一拖电视台开通“东方健康”频道,多形式、多渠道普及健康知识,构建和谐医患关系,赢得了社会普遍赞誉,得到了国家、省、市各

级领导的关怀、指导和肯定。该院先后获得“河南省群众百姓满意医院”“全国改善医疗服务示范医院”“全国百姓放心百佳示范医院”“全国百家改革创新医院”“河南省医院管理先进单位”等荣誉称号。

六十年风雨,涤荡出济世的赤子之心;六十年征程,烙印下不忘初心的坚持。今天的“东方人”仍将以博大的情怀和崇高的爱,锐意改革、创业创新,植根于民众、服务于患者,一如既往济世仁心,造福一方!

白云飞 尤云飞 文/图



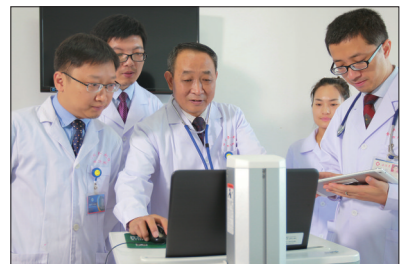
岗位练兵,技术比武



医联体建设提升基层服务能力



东方健康快车进社区



移动医疗改善患者就医体验



洛阳日报报业集团 宣